

مفهوم الرؤية

كلمة رؤية تتردد في الكثير من الأحاديث والخطب، وفي الصحافة والأعلام، وعلى ألسنة الكتاب والمفكرين والسياسيين، والكثير من المؤسسات والشركات وحتى الأفراد، يستعملون كلمة رؤيا لخططهم المستقبلية، والتي من خلالها يتم رسم الأهداف المراد تحقيقها. فعندما نتكلم عن الرؤية توحى بالخطط الطويلة الأمد لمؤسسة ما، وثانيا بتوجه مستقبلي " رؤيا المستقبل" وثالثا نفهم منها رؤيا مستوى التفوق ومثلا أعلى، ورابعا لها صفة التفرد، لذلك تعرف " الرؤيا" بأنها صورة مثالية وفريدة للمستقبل. ولعل كلمة الرؤية لم تكن جزء من قاموس الإدارة ولم تجد قبولا كمصطلح يتم التعاطي معه والعمل به في المجالات العملية في الماضي. فالرؤية لم يستعملها كل فرد وكذلك المؤسسات، فعندما تسأل أي فرد ما هي رؤيتك في الحياة، أو مؤسسة أو شركة " ما ذا كانت رؤياك عندما أنشئت الشركة؟" نجد الجواب " لم تكن لدي رؤيا" وبالتالي جميع أعمالنا كانت قصيرة المدى. فالكثير يعمل بدون رؤية واضحة سوى على الصعيد الشخصي أو العملي، وحتى بعض المؤسسات تعمل بدون رؤية واضحة وتمضي السنين على هذا المنوال. وقد يجد البعض صعوبة في تحديد رؤيته، وهنا لا بد من أن يسأل الإنسان نفسه " هل أنا في هذا المنصب لأتحمل مسؤولية في تحديد الرؤية؟، وهل لي دوراً في ذلك؟، " وما هي المهام المطلوبة مني في تحقيق ذلك؟، عدة أسئلة تتكرر وباستمرار، يقول " الان كيه" من كبار مسؤولي شركة أبل للكمبيوتر " أن أفضل طريقة لإيجاد المستقبل هي أن تبتكره"، إن إيجاد رؤيا لمؤسساتك يعتبر تحديا يتطلب قوة وطاقه تجبرك على توضيح ما الذي تريد فعلا تحقيقه، ومن ثم تبدأ مرحلة تشكّل الصورة للمستقبل في ذهنك. قد يختلط الأمر على كثير من العاملين في المؤسسات حول الفرق بين الرؤيا والرؤية، كما قد يختلط الأمر لديهم بين الرؤية والرسالة والقيم. فالرؤيا في اللغة اسم، وجمعها: رؤى، ومصدرها: رأى، وهي: ما يراه الشخص أثناء نومه، وقد يطلق لفظ الرؤى على أحلام اليقظة، والرؤية (Vision) هي الإبصار بالعين والقلب / الذهن. والرؤية في عالم الأعمال هي عبارة عن بيان تصدره المؤسسة لما تنوي أن تصبح عليه في المستقبل، بمعنى أنها الصورة الذهنية للمستقبل المنشود الذي تسعى المؤسسة للوصول إليه في فترة زمنية محددة. وتوضع الرؤية للمؤسسة من قبل الإدارة العليا، لتحديد الصورة المستقبلية للمنشأة، من خلال تشكيل فريق عمل، يخلص فيها إلى كتابة عبارة مختصرة تلخص الطموحات والآمال التي يصبوا إليها. ويرافق هذا المختصر (ملحق) يتضمن شرحاً تفصيلياً لكل جزء من الرؤية، ويضع مؤشرات عملية قابلة للقياس تعطي للمؤسسة علامات واضحة بأن الرؤية قد تحققت. فالرؤية هي مسار مستقبلي تتصف بالوضوح،

والبساطة والإيجاز. وهي تتأثر بنوعية القدرات والإمكانات المتوفرة في المؤسسة في تحقيق الأهداف الرئيسية. حيث تعتبر هذه الأهداف المقصد الذي تسعى إلى تحقيقها خلال فترة زمنية محددة، تركز فيها على النتائج والمخرجات التي يتوجب على المؤسسة إنجازها التي تتسق وتنسجم مع الرؤية والرسالة والقيم.